

OBSAH

PREDSLOV	9
1 PODSTATA, OBSAH A CIELE LOGISTIKY	11
1.1 Definícia a vývoj logistiky, logistického manažmentu, ciele logistiky	11
1.2 Podniková logistika, ohraničenie jej jednotlivých oblastí	17
1.3 Strategické a koncepcné riadenie logistického systému podniku, projektovanie podnikovej logistiky	24
1.4 Aktuálne úlohy, trendy a smery zdokonaľovania podnikovej logistiky	32
2 NÁKUPNÁ A ZÁSOBOVACIA LOGISTIKA – LOGISTIKA OBSTARÁVANIA V PODNIKU	43
2.1 Úloha nákupu a zásobovania v podniku	43
2.2 Prieskum, plánovanie a riadenie nákladov v obstarávacej logistike	46
2.3 Voľba stratégie v obstarávacej logistike	51
2.4 Výber dodávateľov a ich hodnotenie	53
2.5 Riadenie vzťahov s dodávateľmi	57
3 VÝROBNÁ LOGISTIKA V PODNIKU	59
3.1 Vzťah logistiky a manažmentu výroby	59
3.2 Funkcie, štruktúra a obsah plánovania a riadenia výroby	61
3.3 Operačný manažment výroby a logistika v podniku	71
3.4 Novšie logistické koncepcie v riadení výroby	76
3.5 Počítačom integrovaná výroba (CIM)	90
4 LOGISTIKA A MATERIÁLOVÝ MANAŽMENT V PODNIKU	95
4.1 Úlohy logistiky a materiálového manažmentu v podniku	95
4.2 Tradične orientovaný materiálový manažment v podniku, jeho vymedzenie a ciele	97
4.3 Inštitucionálne ohraničenie materiálového manažmentu v podniku	99
4.4 Materiálová dispozícia v podniku	104
4.5 Meranie výkonov v materiálovom manažmente a v logistike podniku	107
5 LOGISTIKA V SKLADOVOM HOSPODÁRSTVE V PODNIKU	111
5.1 Podstata, druhy a organizácia skladového hospodárstva v podniku	111
5.2 Riadiaci, technický a operačný systém v logistike skladovania	117
5.3 Správa a riadenie skladov	120

5.4	Produktivita skladových operácií	122
5.5	Tendencie logistiky skladovania v podniku	124
6	DOPRAVA V PODNIKOVEJ LOGISTIKE	129
6.1	Ciele dopravy v podnikovej logistike	129
6.2	Manažment dopravy v podniku	133
6.3	Vnútropodnikové dopravné systémy	137
6.4	Počítačové technológie v oblasti dopravnej logistiky v podniku	140
6.5	Trendy v dopravnej logistike	141
6.6	Možnosti optimalizácie dopravy v podnikovej logistike	143
7	LOGISTIKA A TEÓRIA RIADENIA ZÁSOb.....	145
7.1	Spojitosť logistiky so základnými koncepciami riadenia zásob v podniku	145
7.2	Zásady riadenia zásob.....	147
7.3	Náklady spojené so zásobami.....	150
7.4	Príznaky zlého riadenia zásob	152
7.5	Optimalizácia procesov a riadenie zásob.....	153
8	PODNIKOVÝ LOGISTICKÝ INFORMAČNÝ SYSTÉM.....	159
8.1	Budovanie logistického informačného systému v podniku	159
8.2	Členenie logistického informačného systému v podniku	165
8.3	Obsah informačného systému v základných oblastiach logistiky podniku	168
8.4	Modularita v logistickom informačnom systéme podniku	169
8.5	Synergizácia informačných tokov v logistike podniku	178
9	DISTRIBUČNÁ LOGISTIKA V PODNIKU	183
9.1	Úlohy a funkcie distribučnej logistiky v podniku	183
9.2	Manažment dodávateľského reťazca	185
9.3	Štruktúra a varianty distribučných reťazcov.....	190
9.4	Riešenie distribučných problémov	193
9.5	Implementácia integrovaného dodávateľského reťazca podniku	194
10	METODICKÉ MODELOVÉ A INFORMAČNÉ PRÍSTUPY NA PODPORU LOGISTIKY V PODNIKU.....	197
10.1	Všeobecný metodický aparát v logistike podniku	197
10.2	Metodický aparát v logistike obstarávania	200
10.3	Metodická podpora výroby.....	204
10.4	Metodický aparát v logistike skladovania	214
10.5	Metodická podpora distribúcie	217
10.6	Modely a metódy na meranie výkonnosti integrovaného logistického reťazca.....	222
11	ORGANIZAČNÉ ASPEKTY LOGISTICKÉHO SYSTÉMU V PODNIKU	225
11.1	Organizačná podpora logistického manažmentu v podniku	225

11.2	Kritériá a funkčný rozsah logistickej organizácie	229
11.3	Líniovo-štábná organizácia	231
11.4	Divízne organizačné usporiadanie	232
11.5	Maticová štruktúra a ďalšie novšie možnosti organizačného usporiadania	233
12	MANAŽMENT (INTEGRÁCIA) PODNIKOVÉHO LOGISTICKÉHO REŤAZCA	237
12.1	Podstata, úlohy a ciele integrácie logistického reťazca.....	237
12.2	Synergické aspekty podnikovej logistiky a integrácie logistického reťazca	241
12.3	Logistika a riadenie dodávateľského reťazca (Supply Chain Management – SCM)	244
12.4	Trendy rozvoja integrovaného logistického reťazca v podniku	247
13	UDRŽATEĽNÝ ROZVOJ A ENVIRONMENTÁLNE ORIENTO VANÁ LOGISTIKA V PODNIKU	251
13.1	Udržateľný rozvoj a logistika.....	251
13.2	Environmentálne orientovaná logistika v podniku.....	254
13.3	Logistika a životné prostredie v súčasnom rozvoji podnikov	261
13.4	Zelená a reverzná logistika v stratégii udržateľného rozvoja.....	264
14	EKONOMICKÉ ASPEKTY A KONTROLING V PODNIKOVEJ LOGISTIKE	273
14.1	Podstata a úlohy kontroľingu v logistike podniku	273
14.2	Rámcový postup kontroľingu v logistike podniku	275
14.3	Nutnosť sledovania nákladov a výkonov v logistickom reťazci	277
14.4	Ukazovatele logistického kontroľingu.....	278
14.5	Logistický audit.....	280
	LITERATÚRA	285