

<b>1. Úvod do riadenia projektov .....</b>	<b>7</b>
1.1 Definícia projektu.....	7
1.2 Životný cyklus a fázy projektov .....	9
1.2.1 Životný cyklus projektov .....	9
1.2.2 Fázy projektov .....	9
1.3 Zúčastnené strany .....	14
1.4 Faktory ovplyvňujúce úspech projektu .....	16
1.5 Úloha vedúceho projektu .....	18
<b>2. Plánovanie projektu .....</b>	<b>19</b>
2.1 Základný procesný model .....	19
2.2 Stanovenie cieľov .....	20
2.3 Definícia rozsahu prác.....	23
2.4 Stanovenie stratégie.....	23
2.5 Rozhodnutie o zadaní projektu.....	23
<b>3. Organizácia projektu a rámcové plánovanie .....</b>	<b>27</b>
3.1 Rozpis prác a organizácia projektu .....	27
3.2 Časový plán a míľniky projektu .....	28
3.3 Organizačná štruktúra projektu .....	29
3.3.1 Maticová organizačná štruktúra .....	29
3.3.2 Líniová organizačná štruktúra .....	30
3.3.3 Štruktúra projektového tímu.....	31
<b>4. Podrobné plánovanie projektu .....</b>	<b>35</b>
4.1 Systémový prístup k plánovaniu .....	36
4.2 Hierarchická štruktúra činností .....	36
4.3 Obsah projektového plánu.....	38
4.3.1 Časové plánovanie.....	39
4.3.2 Finančné plánovanie.....	43
<b>5. Sledovanie a vyhodnocovanie projektu.....</b>	<b>48</b>
5.1 Sledovanie a vyhodnocovanie času.....	49
5.1.1 Metóda kritickej cesty .....	50
5.1.2 Odhad času metódou PERT .....	58

5.1.3	Pragmatický odhad času.....	59
5.1.4	Ganttov diagram.....	61
5.2	Sledovanie a vyhodnocovanie nákladov .....	62
<b>6.</b>	<b>Kontrola a riadenie projektu .....</b>	<b>64</b>
6.1	Riadenie zmien v projekte.....	65
6.1.1	Riadenie zmien v životnom cykle projektu.....	66
6.1.2	Riadenie zmien predmetu projektu .....	69
6.2	Riadenie rizík projektu .....	74
6.3	Riadenie kvality projektu .....	77
6.3.1	Koncept kvality projektu.....	79
6.3.2	Riadenie kvality v rámci projektu .....	81
6.3.3	Definícia požiadaviek na kvalitu.....	83
6.3.4	Prístupy k riadeniu kvality .....	84
6.3.5	Zodpovednosť za kvalitu.....	88
6.3.6	Náklady na kvalitu .....	89
<b>7.</b>	<b>Ukončenie projektu.....</b>	<b>93</b>
<b>8.</b>	<b>Vedúci projektu.....</b>	<b>97</b>
8.1	Funkcia vedúceho projektu .....	97
8.2	Osobnosť vedúceho projektu.....	98
8.3	Vlastnosti vedúceho projektu.....	100
<b>9.</b>	<b>Použitá literatúra .....</b>	<b>106</b>