

OBSAH

PREDSLOV	5
1 NÁKLADOVÝ CONTROLLING – TEORETICKÉ VYMEDZENIE	7
2 NÁKLADY – HODNOTOVÉ VYJADRENIE SPOTREBY PRODUKČNÝCH FAKTOROV	13
2.1 Podstata a vznik nákladov	13
2.2 Klasifikácia nákladov.....	16
2.2.1 Členenie nákladov podľa nákladových druhov (ekonomické členenie).....	16
2.2.2 Členenie nákladov podľa zodpovednosti za ich vznik.....	17
2.2.3 Náklady podľa kalkulačného členenia.....	19
2.2.4 Náklady podľa vzťahu k produkčnému procesu (účelové členenie).....	19
2.2.5 Náklady podľa ich závislosti od zmeny objemu výroby	22
2.2.6 Kalkulačné náklady	32
2.2.7 Náklady podľa rozhodovacieho procesu.....	32
2.3 Základné ukazovatele hodnotenia úrovne nákladov.....	34
3 ZÁKLADNÉ ATRIBÚTY KALKULÁCIÍ NÁKLADOV	38
3.1 Charakteristika kalkulácií nákladov	38
3.2 Podstata kalkulačného systému.....	39
3.3 Postup tvorby kalkulačného systému.....	41
3.4 Východisková kalkulačná dokumentácia a povinnosti.....	43
3.5 Základné atribúty kalkulácie	44
3.6 Podstata rozvrhovania nepriamych nákladov – rozvrhová základňa kalkulácií	52
3.7 Ciele a princípy alokácie nákladov.....	54
3.8 Druhy kalkulácií nákladov	56
3.8.1 Kalkulácie z hľadiska času a funkcií v riadiacom procese.....	56
3.8.2 Kalkulácie z hľadiska spôsobu zostavovania.....	61
3.8.3 Kalkulácie z hľadiska štruktúry nákladov	62
3.8.4 Kalkulácie z hľadiska využitia produkčnej kapacity	62
4 METÓDY KALKULOVANIA NÁKLADOV	64
4.1 Kalkulácia delením.....	67
4.1.1 Jednoduché pripočítavanie nákladov delením (kalkulácia jednoduchým delením, jednostupňová kalkulácia delením)	67
4.1.2 Pripočítavanie nákladov delením s pomerovými číslami (kalkulácia delením s pomerovými číslami, kalkulácia s ekvivalentnými číslami, kalkulácia pomocou ekvivalentných čísiel)	68
4.1.3 Kalkulovanie nákladov v združenej výrobe.....	70

4.2	Prirážková kalkulácia.....	74
4.2.1	Voľba rozvrhovej základne kalkulácií	75
4.2.2	Úhrnná (sumačná) metóda rozpočítavania nepriamych nákladov	76
4.2.3	Diferencovaná prirážková kalkulácia.....	76
4.3	Kalkulácia variabilných nákladov	77
4.4	Kalkulácia nákladov podľa čiastkových činností.....	82
4.4.1	Charakteristika metódy kalkulácie nákladov podľa čiastkových činností	83
4.4.2	Klasifikácia nákladov v kalkulácii nákladov podľa čiastkových činností	85
4.4.3	Základné stavebné prvky kalkulácie nákladov podľa čiastkových činností	86
4.4.4	Kalkulačný postup v kalkuláciách nákladov podľa čiastkových činností	88
4.4.5	Rozpočtovanie podľa čiastkových činností	90
4.5	Rozdielové metódy kalkulovania nákladov	91
4.5.1	Normová metóda kalkulovania nákladov	92
4.5.1.1	Normované náklady – východiská nákladových noriem	92
4.5.1.2	Analýza odchýlok od noriem.....	96
4.5.1.3	Aplikácia postupu výpočtu normovej metódy kalkulovania nákladov ...	97
4.5.2	Metóda kalkulovania štandardných nákladov.....	104
5	ROZPOČTOVNÍCTVO A ROZPOČTY.....	110
5.1	Podstata a úlohy rozpočtovníctva a rozpočtov podnikateľského subjektu	110
5.2	Druhy rozpočtov a základné kritériá ich aplikácie.....	113
5.3	Formy rozpočtov	116
5.4	Výber rozpočtov	119
5.5	Metódy rozpočtovania.....	120
5.6	Podklady na tvorbu rozpočtov.....	123
5.7	Vybrané metodické otázky zostavovania rozpočtov	124
5.8	Ročné rozpočtovanie	129
5.9	Vnútropodnikové rozpočty	132
5.10	Kontrola plnenia rozpočtov	132
5.11	Tvorba variantných rozpočtov.....	134
5.12	Rozpočtovanie nákladov v podniku.....	136
5.12.1	Rozpočtovanie priamych nákladov	136
5.12.2	Rozpočtovanie režijných nákladov.....	137
5.12.2.1	Štruktúra rozpočtov režijných nákladov	137
5.12.2.3	Postup zostavovania rozpočtu režijných nákladov.....	147
5.12.2.4	Formy rozpočtov režijných nákladov.....	148
5.12.2.5	Kontrola režijných nákladov	150
6	OCEŇOVANIE VÝKONOV PODNIKU V NÁKLADOVOM CONTROLLINGU	155
6.1	Význam oceňovania vnútropodnikových výkonov	156
6.2	Určenie vnútropodnikových cien	157
6.3	Vzájomné väzby medzi nástrojmi nákladového controllingu.....	161
	LITERATÚRA	164