

# Obsah

<b>Úvod .....</b>	<b>9</b>
<b>Zpětná vazba od čtenářů.....</b>	<b>11</b>
<b>Errata.....</b>	<b>11</b>
<b>Část I – Filozofie agilních a lean metod.....</b>	<b>13</b>
<b>Agilní a lean metody.....</b>	<b>15</b>
Co si představíte pod slovem „agilní“?.....	15
Manifest agilního vývoje softwaru .....	15
Co je to „lean“? .....	25
Co je to Scrum? .....	26
Co je to Kanban? .....	26
Co je to Scaling (škálování)? .....	26
<b>Agilní transformace .....</b>	<b>29</b>
Vývoj softwaru .....	29
Jaké jsou nejčastější důvody pro přechod na agilní metody?.....	31
Business Agility .....	35
Agilní organizace a agilní leadership .....	35

<b>Část II – Popis metod, procesů, praktik a artefaktů .....</b>	<b>37</b>
<b>Agilní slovníček .....</b>	<b>38</b>
<b>Lidi a vztahy .....</b>	<b>43</b>
Scrum Master .....	43
Product Owner.....	47
Self-organized tým.....	49
Multifunkční tým.....	51
Scrum tým a Development tým.....	53
Zákazník.....	55
Role manažera .....	57
Role projektového manažera .....	58
<b>Praktiky a artefakty .....</b>	<b>61</b>
Sprint Goal.....	61
Prioritizace.....	63
Product Backlog Item .....	67
Sprint.....	69
Product Backlog .....	73
Sprint Backlog .....	75
User Story.....	77
INVEST kritéria .....	79
Epic a Témata .....	83
Definition of Done .....	84
Dobrá vizualizace .....	87

Scrum Tabule .....	87
Kanban Tabule .....	89
Kdy potřebujeme nástroj? .....	89
Ohodnocení .....	93
Relativní jednotky versus odhad času .....	95
Planning Poker .....	99
Rychlost .....	103
<b>Meetingy a aktivity .....</b>	<b>107</b>
Standup / Daily Scrum meeting .....	107
Retrospektiva .....	111
Backlog Refinement .....	119
Backlog Grooming .....	119
Sprint Planning .....	121
Sprint Review .....	125
<b>Agilní programování – artefakty .....</b>	<b>127</b>
Pair Programming .....	127
Mob Programming .....	128
Review .....	128
Sdílený kód .....	128
Coding Standard .....	129
Jednoduchý design .....	130
Continuous Integration .....	131
Test Driven Development – TDD .....	132

Refactoring .....	133
Časté releases .....	134
Žádné přesčasy .....	134
Společný cíl .....	134
Technický dluh .....	135
<b>Scrum 1-1 .....</b>	<b>139</b>
Příprava Scrumu .....	141
<b>Scrum pro více týmů – Scaling .....</b>	<b>143</b>
Scrum of Scrums a další synchronizační meetingy .....	144
<b>Extreme Programming 1-1 .....</b>	<b>147</b>
<b>Kanban 1-1 .....</b>	<b>151</b>
<b>Jak funguje tým .....</b>	<b>155</b>
Tuckman's Group Development Model .....	155
Pět důvodů, proč týmy nefungují .....	158
<b>Smlouvy a formy spolupráce .....</b>	<b>163</b>
Fixed Time, Fixed Price .....	163
Agilní smlouva .....	164
<b>Otázky na závěr .....</b>	<b>167</b>

**Část III – Implementace, transformace, změna .....171**

**Průvodce agilní změnou ..... 173**

Proč agilně..... 173

Bude to zig-zag ..... 175

**Co máme dělat, když... ..... 177**

Co máme dělat, když jsme malá firma?..... 177

Co máme dělat, když jsme středně velká firma? ..... 178

Co máme dělat, když ..... 178

Co máme dělat, když děláme jen migraci?..... 181

Co máme dělat, když jsme projektově organizovaná firma? ..... 183

Co máme dělat, když máme distribuovaný tým?..... 184

**Jak stavět Product Backlog..... 187**

Product Discovery..... 187

Story Mapping a Project Chartering..... 189

**„Best Practices“ Scrumu ..... 192**

Nejčastější nepochopení Scrumu ..... 194

**Agilní organizace ..... 197**

**Ohodnocování a metriky..... 201**

**Část IV – Příklady.....203**

**Průvodce agilní transformací – co budete při zavádění Scrumu  
potřebovat..... 205**

**Ukázka Backlogu ..... 207**

<b>Část V – Případové studie .....</b>	<b>209</b>
<b>Jak změnit styl práce .....</b>	<b>211</b>
<b>Menší firma – Cesta k agilní organizaci .....</b>	<b>211</b>
Kontext .....	211
První fáze: Ostrůvky (2005–2006) .....	211
Druhá fáze: Agilní týmy: (2006–2008) .....	212
Třetí fáze: Agilní organizace: (2008–2010) .....	213
„Spotify Model“ .....	215
Mezinárodní korporace .....	216
Ambiciozní startup .....	217
<b>Závěr .....</b>	<b>219</b>
<b>O autorech .....</b>	<b>220</b>
Zuzana Šochová .....	220
Eduard Kunce .....	221
<b>Ostatní kontakty: .....</b>	<b>222</b>
Agilní asociace .....	222
Agile Prague Conference .....	222
<b>Reference: .....</b>	<b>224</b>