

Obsah

Úvod	7
I. ŘÍZENÍ PROJEKTU	9
1. STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ	11
2. ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU	14
3. PROBLÉMY A RIZIKA V PROJEKTOVÉM ŘÍZENÍ	18
4. PŘÍSTUPY K PROJEKTOVÉMU ŘÍZENÍ	24
a. Standard PRINCE2	26
b. Standard IPMA Competence Baseline (ICB)	32
c. ISO 21 500 – ISO standard projektového řízení	33
d. Standard PMBOK podle PMI	41
5. SROVNÁNÍ STANDARDŮ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ	75
6. PERSONÁLNÍ CERTIFIKACE	77
II. ŘÍZENÍ PROGRAMU	81
1. PROGRAM A BENEFITY PROGRAMU	83
2. OBLASTI ŘÍZENÍ PROGRAMU	86
a. Řízení benefitů	87
b. Řízení programu zainteresovaných stran	87
c. Správa programu	88
3. ŽIVOTNÍ CYKLUS PROGRAMU	88
4. PROCESY V RÁMCI ŘÍZENÍ PROGRAMŮ	95
a. Zahajovací procesy	96
b. Plánovací procesy	97
c. Prováděcí procesy	101
d. Procesy monitorování a kontroly	102
e. Ukončovací procesy	104
III. ŘÍZENÍ PORTFOLIA	107
1. PROCESY V RÁMCI ŘÍZENÍ PORTFOLIA	113
a. Skupina procesů pro uspořádání portfolia	114
b. Skupina monitorovacích a kontrolních procesů v portfolio	118

IV. ZAČLENĚNÍ PROJEKTU V ORGANIZAČNÍ STRUKTUŘE	
A PROJEKTOVÁ KANCELÁŘ	121
1. PROJEKTOVÁ ORGANIZACE VLIVEM (S OMEZENOU PROJEKTOVOU AUTORITOU).....	125
2. RYZÍ PROJEKTOVÁ ORGANIZACE (S OMEZENOU FUNKČNÍ AUTORITOU).....	126
3. MATICOVÁ PROJEKTOVÁ ORGANIZACE	128
4. PROJEKTOVÁ KANCELÁŘ	130
V. ŘÍZENÍ PROJEKTU V PRAXI	135
Praktická aplikace – Model PM_2020	138
Přílohy	201
Seznam obrázků.....	209
Seznam tabulek	211
Seznam zkratk	211
Seznam příloh	212
Literatura	213
Rejstřík	215
Shrnutí	218
Summary	219