

## OBSAH

<b>1</b>	<b>ÚVOD DO LOGISTIKY .....</b>	<b>7</b>
1.1	Pôvod pojmu a definície logistiky .....	8
1.2	Vývoj logistiky .....	9
1.3	Faktory logistiky a vývojové trendy .....	11
1.3.1	Globalizácia .....	12
1.3.2	Rozvoj IT .....	14
1.3.3	Riadenie dodávateľského reťazca – RDR / SCM – Supply Chain Management .....	16
<b>2</b>	<b>ČLENENIE LOGISTIKY, JEJ FUNKCIE A CIELE .....</b>	<b>19</b>
2.1	Členenie logistiky .....	19
2.2	Funkcie logistiky .....	20
2.3	CIEĽ LOGISTIKY .....	21
2.3.1	Ukazovatele pre merania logistických výkonov .....	21
2.3.2	Optimalizácia .....	25
2.3.2.1	Audit .....	27
2.3.2.2	Controlling .....	29
2.3.3	Metódy optimalizácie v logistike .....	30
2.3.3.1	Operačný výskum .....	30
2.3.3.2	Heuristika .....	35
2.3.3.3	Umelá inteligencia .....	36
<b>3</b>	<b>LOGISTICKÉ ČINNOSTI .....</b>	<b>38</b>
<b>4</b>	<b>LOGISTIKA ZÁSOBOVANIA .....</b>	<b>40</b>
4.1	Dôvody pre logistiku zásobovania: .....	40
<b>5</b>	<b>OBSTARÁVANIE .....</b>	<b>43</b>
5.1	Prieskum nákupného trhu .....	43
5.2	Cenové a hodnotové analýzy .....	44
5.3	Výber dodávateľa a nákupné rokovania .....	49
5.3.1	Formy spolupráce .....	54
<b>6</b>	<b>RIADENIE ZÁSOB .....</b>	<b>57</b>
6.1	Zásoby a klasifikácia zásob .....	57
6.2	Východiskové činnosti pre riadenie zásob a náklady na zásoby .....	61
6.2.1	Náklady na zásoby .....	62
6.3	Základné modely zásobovania .....	63
6.3.1	Individuálne zásobovanie .....	63
6.3.2	Objednávanie do zásoby (tzv. nezávislé zriadenie zásob) .....	63
6.3.3	Objednávanie/ zásobovanie synchronne s výrobou (JIT) .....	64
6.3.3.1	Priame odvolávky .....	64
6.3.3.2	Umiestnenie dodávateľov v blízkosti prevádzky odberateľa .....	65
6.3.3.3	Spoločné riadenie zásobovania .....	66
6.4	Vybrané technológie a systémy optimalizácie v riadení zásob .....	68
<b>7</b>	<b>OBJEDNÁVANIE, PRÍJEM A SKLADOVANIE .....</b>	<b>72</b>
7.1	Aktivity predchádzajúce vystaveniu objednávky .....	72
7.1.1	Predikácia očakávaného budúceho dopytu .....	72
7.1.2	Výpočet optimálnej veľkosti objednávky .....	72

7.1.3	Stanovenie objednávacej úrovne .....	73
7.1.4	Stanovenie poistnej zásoby .....	75
7.2	Objednávanie .....	75
7.3	Príjem materiálu .....	76
7.4	Skladovanie .....	77
7.4.1	Skladovacie a komisionárske systémy .....	78
7.5	Technológie a systémy optimalizácie v skladovacích a komisionárskych systémoch .....	84
<b>8</b>	<b>LOGISTIKA VÝROBY .....</b>	<b>87</b>
8.1	Plánovanie koncepcie výrobného programu.....	87
8.2	Operačné plánovanie a riadenie výroby .....	95
8.2.1	Plánovanie potrieb .....	101
8.3	Vybrané technológie a systémy optimalizácie vo výrobe .....	106
8.3.1	Vybrané softvérové riešenia pre výrobu.....	114
<b>9</b>	<b>DISTRIBUČNÁ LOGISTIKA .....</b>	<b>117</b>
9.1	Úlohy, funkcie a činnosti distribučnej logistiky.....	118
9.2	Distribučné systémy .....	120
9.2.1	Distribučný kanál.....	121
9.2.1.1	Výber kanála distribúcie a spôsoby distribúcie .....	125
<b>10</b>	<b>DOPRAVNÁ LOGISTIKA .....</b>	<b>128</b>
10.1	Vnútropodniková doprava .....	131
10.1.1	Outsourcingová verzia vnútropodniková doprava .....	134
10.2	Mimopodniková doprava.....	135
10.2.1	Cestná doprava .....	135
10.2.2	Železničná doprava.....	137
10.2.3	Lodná doprava .....	137
10.2.4	Letecká doprava.....	138
10.2.5	Potrubná doprava .....	138
10.2.6	Intermodálna a multimodálna preprava .....	138
10.3	Zasielateľstvo .....	142
10.4	Vybrané technológie a systémy optimalizácie v distribučnej logistike a logistike dopravy.....	143
<b>11</b>	<b>LOGISTICKÝ SYSTÉM, LOGISTICKÝ REŤAZEC A LOGISTICKÉ TOKY .....</b>	<b>149</b>
11.1	Logistický systém .....	149
11.2	Logistický reťazec .....	150
11.3	Hmotné toky .....	152
11.3.1	Metódy riadenia hmotných tokov.....	153
11.4	Informačné toky.....	156
11.4.1	Logistický informačný systém.....	158
11.4.1.1	Efekt biča .....	161
11.5	Systémové riešenia riešenia v logistike – Stratégie, koncepcie, techniky a metódy .....	163
11.6	Vybrané informačné a komunikačné technológie .....	167

<b>12</b>	<b>ORGANIZAČNÉ ŠTRUKTÚRY LOGISTIKY A POSKYTOVATELIA</b>	
	<b>LOGISTICKÝCH SLUŽIEB.....</b>	<b>175</b>
12.1	Ľudské zdroje v logistike.....	178
12.2	Poskytovatelia logistických služieb.....	184
<b>13</b>	<b>RIADENIE DODÁVATEĽSKÉHO REŤAZCA.....</b>	<b>187</b>
13.1	Zavádzanie environmentálnych prístupov do riadenia dodávateľského reťazca.....	191
13.1.1	Zelená logistika.....	192
13.1.1.1	Zníženie externalít nákladnej dopravy.....	192
13.1.1.2	City logistika.....	194
13.1.1.3	Reverzná logistika – Riadenie spätných logistických tokov.....	194
	<b>Literárne zdroje.....</b>	<b>202</b>