



# OBSAH

<b>Úvod.....</b>	<b>13</b>
<b>1. Základy manažmentu výroby.....</b>	<b>15</b>
1.1 Postavenie a charakteristika manažmentu výroby v podnikaní.....	15
1.2 Obsahová náplň manažmentu výroby.....	19
1.3 Funkcie manažmentu výroby v podnikaní.....	21
1.4 Manažérské systémy výroby v zahraničí.....	22
1.4.1 Japonský manažment výroby .....	22
1.4.2 Juhokorejský manažment výroby .....	24
1.4.3 Základné odlišnosti vybraných systémov manažmentu výroby vo svete .....	24
<b>2. Výroba, jej základné typy, funkcie a odlišnosti, výrobné odvetvia a stanovenie ich rozsahu.....</b>	<b>27</b>
2.1 Výroba a základné typy výrob .....	27
2.2 Výrobné odvetvia, ich členenie a väzby, stanovenie rozsahu výrobného odvetvia.....	33
2.2.1 Väzby medzi výrobnými odvetviami .....	34
2.2.2 Metódy stanovenia rozsahu výrobných odvetví .....	35
2.3 Funkcie poľnohospodárskej výroby a základné odlišnosti poľnohospodarskej výroby od ostatných druhov výrob .....	36
<b>3. Výrobné procesy v agrovýrobe.....</b>	<b>38</b>
3.1 Charakteristika a zloženie výrobného procesu v poľnohospodárstve .....	38
3.2 Typy usporiadania výrobných procesov v poľnohospodárstve .....	39
3.3 Výrobná štruktúra pravovýrobného agropodnikateľského subjektu.....	41
3.4 Vnešná, časová a priestorová štruktúra výroby .....	42
<b>4. Výrobná základňa v poľnohospodárstve.....</b>	<b>45</b>
4.1 Výrobná základňa a jej charakteristika .....	45
4.2 Zamestnanec (pracovník) ako rozhodujúci prvk poľnohospodárskej výroby .....	46
4.3 Mechanizačné prostriedky, ich potreba, metódy stanovenia a zaradenie do výrobcovo-organizačných jednotiek .....	50
<b>5. Aktuálne trendy v manažmente výroby .....</b>	<b>52</b>
5.1 Vzťah ponuky a dopytu na trhu a jeho dopad na manažment výroby .....	52
5.2 Prostriedky, metódy a formy organizácie a riadenia výroby .....	55
5.3 Vybrané spôsoby leasingu dlhodobého hmotného majetku .....	57
5.4 Benchmarking .....	59
5.5 Outsourcing .....	66
5.6 Reiziniering .....	72
<b>6. Environmentálne manažérstvo .....</b>	<b>76</b>
6.1 Environmentálne manažérstvo v podniku .....	77
6.1.1 Prínosy zavedenia environmentálneho manažérstva v podniku .....	78
6.1.2 Environmentálny profil podniku.....	80

6.1.3	Program EMAS a ISO 14001 .....	82
6.1.4	Environmentálne a ekonomické ciele podniku.....	84
6.2	Udržateľné poľnohospodárstvo.....	86
<b>7.</b>	<b>Manažment ekologickej poľnohospodárskej výroby .....</b>	<b>90</b>
7.1	Základné pojmy a ciele ekologickejho poľnohospodárstva .....	92
7.2	Manažment ekologickejho hospodárenia na pôde .....	95
7.3	Marketing ekologickejho hospodárenia.....	96
7.4	Ekologicke poľnohospodárstvo v globálnom prostredí.....	97
7.5	Ekologická poľnohospodárska výroba na Slovensku.....	99
7.6	Ekonomické aspekty ekologickej výroby .....	101
<b>8.</b>	<b>Manažment agroturizmu a vidieckeho turizmu .....</b>	<b>107</b>
8.1	Charakteristika, podmienky a dôvody rozvoja vidieckeho turizmu a agroturizmu na Slovensku.....	109
8.2	Vybrane zásady udefinovania znakov kvality pre zariadenia vidieckeho turizmu a agroturizmu ...	115
8.3	Ekoagroturistika .....	117
8.4	Organizácia dovolenkových pobytov na farmach v Rakúsku .....	118
8.5	Vybrane ukazovatele ekonomiky v agroturizme .....	119
<b>9.</b>	<b>Manažment pôdneho fondu .....</b>	<b>123</b>
9.1	Charakteristika a členenie pôdneho fondu.....	123
9.2	Základné pojmy používané v manažmente pôdneho fondu .....	124
9.3	Tvar a veľkosť honov .....	125
9.4	Trh s pôdou a oceňovanie pôdy .....	126
9.5	Vybrane ukazovatele manažmentu pôdneho fondu .....	128
9.6	Pozemkové úpravy a riadenie pozemkových úprav .....	129
<b>10.</b>	<b>Manažment predvýrobných, výrobných a povýrobných etáp produkčných procesov RV .....</b>	<b>132</b>
10.1	Rámecové charakteristické znaky výrobných procesov RV .....	133
10.2	Výrobro-organizačna a riadiaca charakteristika procesu výroby obilnín .....	135
10.3	Komerčné a ekonomické aspekty výroby obilním .....	138
<b>11.</b>	<b>Manažment krmovej základne .....</b>	<b>143</b>
11.1	Obsah, zdroj a úloha manažmentu krmovej základne .....	143
11.2	Manažerske aspekty krmivojnej základne .....	144
11.3	Charakteristika výrobného procesu krmivoj .....	147
11.4	Stanovenie rozsahu krmivojného zdroja....	148
11.5	Vybrane aspekty manažmentu krmivojnej základne .....	149
11.6	Vybrané ukazovatele efektívnosti krmovej základne .....	151
<b>12.</b>	<b>Manažment výroby v odvetviach živočíšnej výroby .....</b>	<b>152</b>
12.1	Cieľ, význam, charakteristické črty a zvláštnosti výrobných procesov v živočíšnej výrobe .....	152
12.2	Základné pojmy manažmentu výroby v odvetviach chovu HD .....	153
12.3	Manažment výroby mlieka .....	155
12.4	Manažment výroby hovädzieho mäsa vo výkrme HD .....	159

12.5 Manažment výroby v odvetviach chovu ošípaných .....	163
<b>13. Manažment rozvoja kvality .....</b>	<b>168</b>
13.1 Význam a podstata kvality výrobkov a služieb a náklady riadenia rozvoja kvality v podnikateľskom subjekte .....	168
13.2 Organizačný model riadenia kvality a väzby a prinosy z úspešného rozvoja kvality v podnikateľskej jednotke .....	171
13.3 Organizácia riadenia kvality .....	174
13.4 Ekonomické aspekty riadenia kvality .....	177
13.5 Kvalita ako stratégia prežitia a hlavné zásady Národného programu kvality SR na obdobie rokov 2013 - 2016 .....	178
<b>Zoznam použitej literatúry .....</b>	<b>181</b>