

Obsah

1 Úvod	13
2 Projekt, projektový management a standardizace	15
2.1 Management	15
2.2 Projekt	15
2.3 Projektový management a standardizace	17
3 Procesy řízení projektů	18
3.1 Životní cyklus projektu a fáze řízení projektu	19
3.2 Zahájení projektu	21
3.2.1 Sestavení Zadávací listiny projektu	21
3.2.2 Identifikace zainteresovaných stran	22
3.3 Plánování projektu	22
3.3.1 Vytvoření projektového plánu	22
3.3.2 Sběr požadavků	22
3.3.3 Definování rozsahu	23
3.3.4 Tvorba WBS	23
3.3.5 Definování činností	23
3.3.6 Posloupnost činností	23
3.3.7 Odhad zdrojů činností	23
3.3.8 Odhad trvání činností	23
3.3.9 Návrh harmonogramu	23
3.3.10 Odhad nákladů	23
3.3.11 Stanovení rozpočtu	24
3.3.12 Plán kvality	24
3.3.13 Vývoj plánu lidských zdrojů	24
3.3.14 Plán komunikace	24
3.3.15 Plán řízení rizik	24
3.3.16 Identifikace rizik	24
3.3.17 Provedení analýzy kvalitativních rizik	24
3.3.18 Provedení analýzy kvantitativních rizik	24
3.3.19 Plán rizik – odezva	24
3.3.20 Plán obstarávání zakázek či nákupů	24
3.4 Realizace projektu	25
3.4.1 Řízení a správa projektové realizace	26
3.4.2 Zajišťování kvality	26
3.4.3 Získání projektového týmu	26
3.4.4 Vývoj projektového týmu	26
3.4.5 Řízení projektového týmu	26

3.4.6	Šíření informací	26
3.4.7	Řízení očekávání zainteresovaných stran	26
3.4.8	Provedení obstarávání zakázek	26
3.5	Monitoring a kontrola	26
3.5.1	Monitorování a kontrola projektové práce	27
3.5.2	Provádění integrovaného řízení změn	27
3.5.3	Ověřování rozsahu	27
3.5.4	Kontrola rozsahu	27
3.5.5	Kontrola harmonogramu	27
3.5.6	Kontrola nákladů	27
3.5.7	Provádění kontroly kvality	27
3.5.8	Zpráva o výkonu	27
3.5.9	Monitoring a kontrola rizik	27
3.5.10	Spravování obstarávání zakázek	27
3.6	Uzavření projektu	28
3.6.1	Vlastní uzavření projektu	28
3.6.2	Uzavření kontraktu	28
4	Studie proveditelnosti	29
4.1	Struktura studie proveditelnosti	30
4.1.1	Manažerské shrnutí	30
4.1.2	Základní idea projektu a jeho kontext	30
4.1.3	Analýza trhu a koncepce marketingu	31
4.1.4	Základní materiálové vstupy a dodávky	31
4.1.5	Lokalita projektu, jeho okolí a životní prostředí	31
4.1.6	Technické a technologické aspekty projektu	32
4.1.7	Organizace a režijní náklady	33
4.1.8	Lidské zdroje	33
4.1.9	Plán realizace (harmonogram) a rozpočet	33
4.1.10	Finanční analýza projektu	33
4.1.11	Analýza rizik	34
4.1.12	Závěr a vyhodnocení	36
4.1.13	Finanční analýza realizátora	36
5	Techniky plánování času, nákladů a zdrojů	37
5.1	Teorie grafů	37
5.2	Aplikace teorie grafů v operačním výzkumu	41
5.3	Síťová analýza	41
5.3.1	Metoda CPM	41
5.3.2	Metoda PERT	54
5.3.3	Metody MPM a PDM	58
5.3.4	Ganttův diagram	64
5.4	Simulace Monte Carlo při plánování projektů	65
5.5	Analýza zdrojů	79
5.6	Analýza nákladů	87

5.7	Software pro plánování projektů – MS Project	91
Dodatek kapitoly 5		120
d5.1	Minimální kostra grafu	120
d5.2	Maximální tok	122
d5.3	Nejkratší cesta v grafu	124
6	Základy finanční matematiky pro finanční analýzu projektu	132
6.1	Časová hodnota peněz	132
6.2	Ekvivalence peněžních hodnot	133
6.3	Ekvivalence peněžních hodnot při složeném úrokování	133
6.4	Grafické znázornění ekvivalence peněžních hodnot	136
6.5	Užití ekvivalence peněžních hodnot k řešení úloh	136
6.6	Hodnotová rovnice	139
6.7	Užití hodnotové rovnice pro řešení různých finančních problémů	140
6.8	Hodnotová rovnice investičního projektu	143
6.9	Vnitřní míra výnosnosti investičního projektu	143
6.10	Čistá současná hodnota investičního projektu	149
6.11	Průměrné kapitálové náklady	151
6.12	Inflace	154
6.13	Metody hodnocení investičních projektů podle výnosnosti	157
6.13.1	Metoda indexu rentability	157
6.13.2	Metoda čisté současné hodnoty	158
6.13.3	Metoda diskontované doby návratnosti	161
6.13.4	Metoda vnitřní míry výnosnosti	163
Dodatek kapitoly 6		165
7	Finanční řízení a analýza projektu	166
7.1	Příprava finanční stránky projektu	166
7.2	Cash flow projektu	167
7.3	Zdroje financování projektových aktivit	167
7.4	Postup při stanovení efektivnosti investičních projektů	168
7.5	Určení kapitálových výdajů na investici	170
7.6	Očekávané peněžní toky z investice	170
7.7	Stanovení průměrných nákladů na kapitál a aplikace metod hodnocení	172
8	Analýza nákladů a přínosů (CBA)	173
8.1	Úvod	174
8.2	Manažerské shrnutí	174
8.3	Popis podstaty projektu	174
8.4	Identifikace a popis dotčených skupin	174
8.5	Stanovení jednotlivých nákladů a přínosů	175
8.6	Vyhodnocení kritériálních ukazatelů a efektivity projektu	176
8.7	Analýza a vyhodnocení rizika	177
8.8	Závěr studie	177
9	Finanční analýza nositele projektu	178
9.1	Absolutní ukazatele	178

9.2	Poměrové ukazatele	179
9.2.1	Ukazatele rentability	179
9.2.2	Ukazatele likvidity	180
9.2.3	Ukazatele aktivity	181
9.2.4	Ukazatele zadluženosti	182
9.2.5	Ukazatele kapitálového trhu	182
9.2.6	Interpretace výsledků	183
10	Příklad finančního hodnocení efektivity projektu malé vodní elektrárny	188
10.1	Technická specifikace projektu	188
10.1.1	Oprava jezu	189
10.1.2	Náhon, odpad a jalový přepad	189
10.1.3	Strojovna	190
10.1.4	Strojně technologická část	191
10.2	Časový harmonogram projektu	192
10.3	Základní vstupní údaje	192
10.3.1	Základní ekonomické ukazatele	192
10.3.2	Náklady a výnosy spojené s projektem	193
10.3.3	Zdroje financí	193
10.3.4	Zajištění dlouhodobého majetku	194
10.4	Finanční plán projektu	194
10.5	Hodnocení efektivity a udržitelnosti projektu	200
10.6	Řízení rizik	201
10.7	Závěr finančního hodnocení	203
11	Anglicko-česká terminologie	207
11.1	Základní pojmy projektového managementu – definice	207
11.2	Varianty překladů do ČJ	211
	Literatura a zdroje	215
	Resumé	217
	Rejstřík	218